



**РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
ВЛАДА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
МИНИСТЕРСТВО ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ**

СТРАТЕШКИ ПЛАН

2023 - 2025 година

Почитувани,

Министерството за внатрешни работи со воспоставување на системот за стратешко планирање, како процес за донесување темелни одлуки, успешно ги остварува стратешките приоритети и приоритетните цели на институцијата.

Со овој Стратешки план се продолжува со остварувањето на мисијата и визијата на министерството, со создавањето модерна, опремена, стручна и ефикасна полиција, како и со транспарентно, отчетно работење и јакнење на довербата кај граѓаните.

Воедно, министерството и натаму се залага и ќе презема активности за успешно справување со организираниот криминал и корупцијата, со прекуграничниот криминал и илегалната миграцијата и со зголемување на нивото на безбедноста во сообраќајот на патиштата.



Вработените во Министерството за внатрешни работи, во доменот на своето работење и законските надлежности ќе ги имплементираат стратешките поставени приоритети, преку целосно нивно ангажирање, применувајќи го владеењето на правото и ЕУ практики и стандарди, како и принципот на родова еднаквост и правична застапеност.

МИНИСТЕР ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ

Оливер Спасовски

СОДРЖИНА

1.1. ВОВЕД.....	4
1.2. АНАЛИЗА НА СОСТОЈБА.....	5
1.2.1. Појдовна основа.....	5
1.2.2. Анализа на правна рамка.....	5
1.2.3. Анализа на ресурсите.....	6
1.2.3.1. Финансиски ресурси.....	6
1.2.4. PESTLE анализа.....	6
1.2.5. SWOT анализа.....	7
1.3. МИСИЈА.....	10
1.4. ВИЗИЈА.....	10
1.5. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ.....	10
1.6. СПЕЦИФИЧНОСТ.....	10
1.7. СТРУКТУРА.....	11
1.8. ОДНОСИ СО ОРГАНИТЕ ВО СОСТАВ.....	12
1.9. ПРИОРИТЕТИ И ПРИОРИТЕТНИ ЦЕЛИ.....	12
1.10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2021 ГОДИНА.....	14
1.11. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2022 ГОДИНА.....	20
1.12. ПРОГРАМИ.....	29
1.12.1. ПРОГРАМА „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА“.....	30
1.12.1.1. Потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал“.....	33
1.12.1.2. Потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата“.....	36
1.12.1.3. Потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника“.....	38
1.12.1.4. Потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција“.....	39
1.12.1.5. Потпрограма: „Јакнење на капацитетите на специјализираните полициски служби“.....	40
1.12.2. ПРОГРАМА „УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“.....	43
1.12.2.1. Потпрограма: „Воведување систем за управување со документи“ (DMS).....	45
1.12.2.2. Потпрограма: „Унапредување на системот за обука на вработените во МВР“.....	46
1.12.2.3. Потпрограма: „Унапредување на сервисната ориентираност кон граѓаните и останатите засегнати страни“.....	47
1.12.2.4. Потпрограма: „Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР“.....	47
1.12.2.5. Потпрограма: „Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации“.....	48
1.12.2.6. Потпрограма: „Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма“.....	50
1.13. ВЛИЈАНИЕ ВРЗ ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ.....	51
1.14. ПРИНЦИПИ НА ПРАВИЧНА ЗАСТАПЕНОСТ.....	51
1.15. ПРИНЦИП НА ЕДНАКВИ МОЖНОСТИ НА ЖЕНИТЕ И МАЖИТЕ.....	51
1.16. РАЗВИВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИ ФУНКЦИИ.....	52
1.17. РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН.....	53
1.18. РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА.....	54

1.1. **ВОВЕД**

Стратешкиот План на МВР 2023-2025 година опфаќа активности предвидени во 11 потпрограми, содржани во две стратешки програми „Развој на полицијата“ и „Унапредување на заедничките функции на МВР“. Истите се во насока на остварување на стратешките приоритети и приоритетни цели на министерството, а со тоа и кон остварување на стратешките приоритети и приоритетни цели на Владата на Република Северна Македонија за 2023 година.

Овој стратешки документ е изработен согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија и Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на Стратешкиот план и Годишниот план за работа и истиот е поврзан со поглавјето 3.24 „Правда, слобода и безбедност“, од Националната програма за усвојување на правото на ЕУ (НПАА).

Стратешкиот План на МВР 2023-2025 година е изработен во согласност и со Упатството за изменување и дополнување на Упатството за начин на постапување на организациските единици во Министерството за внатрешни работи при изготвување на Стратешки План на МВР, во кој активностите од стратешко значење за министерството и сите потребни информации се предложени и обезбедени од страна на организациски единици за потребите на МВР и БЈБ, како орган во состав на министерството.

Првиот дел од Стратешкиот План содржи анализа на состојба, мисијата и визијата на министерството и осврт на постигнати резултати на МВР во 2021 и 2022 година.

Во вториот дел од Планот е содржан преглед на плановите за спроведување на стратешките програми и нивните компоненти, нивната поврзаност со стратешките приоритети и приоритетни цели на министерството, а во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Владата на РСМакедонија за 2023 година, како и Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА).

Другите делови од планот опфаќаат прашања во врска со влијанија врз човечки ресурси, принципи на правична застапеност, принципот на еднакви можности на жените и мажите, како и заедничките функции во кои се вклучени стратешко планирање и подготвување на буџет, извршување на буџет и управување со средства, внатрешна ревизија, како и ризици на ниво на стратешки програми и Стратешки План.

1.2. АНАЛИЗА НА СОСТОЈБА

Министерството за внатрешни работи во 2022 година, успешно ги спроведуваше задачите и обврските од негова надлежност, како и активностите од стратешко значење. И во овој стратешки документ продолжуваат со реализација двете стратешки програми „Развој на полицијата“ и „Унапредување на заедничките функции во МВР“, но сега разработени во вкупно 11 потпрограми. Причина за тоа е истекот на временската рамка за реализација на две стратегии на ниво на министерството и тоа „Стратегијата за вклучување и комуникација со заедницата 2020-2022“, која беше предвидена за реализација во потпрограмата „Вклучување и комуникација со заедницата“ од програмата „Развој на полицијата“ и „Стратегијата за управување со човечки ресурси 2020-2022“, опфатена во потпрограмата „Управување со човечки ресурси“, од програмата „Унапредување на заедничките функции во МВР“.

1.2.1. Појдовна основа

Министерството за внатрешни работи е државна институција надлежна за спроведување на законот, одржување на јавниот ред и мир, безбедноста на граѓаните и заштита уставниот поредок во државата.

1.2.2. Анализа на правна рамка

Основните правни акти со кои е регулирано функционирањето на министерството за внатрешни работи се: Законот за внатрешни работи, Закон за полиција и Закон за организација и работа на органите на државна управа. Процесот на стратешкото планирање во министерството се спроведува и согласно подзаконски акти¹ и стратешки документи² донесени од страна на Владата на РСМакедонија, Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА) и подзаконски акти на МВР.³

¹Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на Стратешкиот План и Годишниот План за работа; Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување на спроведувањето на Стратешкиот План и Годишниот план за работа;

²Програма за работа на Владата на РСМакедонија за 2023-2025; Методологија за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на РСМакедонија;

³ Упатство за начинот на постапување на организациските единици во МВР при изготвување на Стратешкиот План на МВР.

1.2.3. Анализа на ресурсите

1.2.3.1. Финансиски ресурси

Министерството за внатрешни работи се финансира преку средства обезбедени од буџетот на МВР, а дел за реализација на проекти се финансираат и преку средства од меѓународни организации и институции.

1.2.4. PESTLE анализа

Анализата на политички, економски, социјални, технолошки, правни и еколошки фактори (PESTLE анализа), е алатка преку која се согледува влијанието на надворешните фактори врз работењето на МВР. Поважните фактори кои имаат влијание врз функционирањето на министерството се прикажани во табеларниот приказ.

Политички фактори	Економски фактори	Социјални фактори	Технолошки фактори	Правни фактори	Еколошки фактори
- стратешки приоритети и цели на Владата на СМакедонија; - стратешки приоритети и цели на МВР; - задолженија и заклучоци од Влада; - обврски кои произлегуваат од процесот на пристапување на РСМакедонија во ЕУ	расположливи финансиски средства од буџетот на МВР и финансиски средства од меѓународни институции и организации (за реализација на проекти)	- влијание на граѓанското општество; - информирање на медиумите	влијание на инфраструктурата врз информатичко-технолошките процеси	- законски и подзаконски акти; - усогласување на националното законодавство со правото на ЕУ (НПАА)	климатски промени и опасности предизвикани од природни и човечки фактори

1.2.5. SWOT анализа

Анализа на предности (силни страни), слабости (слаби страни), можности и закани, е метод кој овозможува да се согледа влијанието на внатрешните фактори врз работењето на Министерството за внатрешни работи и истата е прикажана во табеларен приказ.

ПРЕДНОСТИ (СИЛНИ СТРАНИ):

- подобрена комуникација на полицијата со заедницата од аспект на превенција во сообраќајот и заштита од родово базирано и семејно насилство;
- зајакнати капацитети за борба против организиран и сериозен криминал, водење финансиски истраги, трговија со луѓе и корупција;
- изработка на нова база на Националниот координативен центар за сузбивање организиран и сериозен криминал;
- изработена нова web-апликација во рамки на Проектот за поврзување на националната база за потраги по лица и возила со базите на податоци на ИНТЕРПОЛ за потраги по лица и возила;
- обезбедена опрема за исчитување на мобилни уреди за организациските единици за компјутерски криминал во сите СВР;
- поврзување на Секторот за компјутерски криминал и дигитална форензика при БЈБ со ИНТЕРПОЛ I-24 мрежата;
- реновирани седум полициски објекти, од кои шест објекти за службите од општа надлежност (во два и просториите за задржување на лица) и објектот каде е сместен Одделот за заштита на определени личности и објекти;

СЛАБОСТИ (СЛАБИ СТРАНИ):

- одлив на човечки ресурси во одредени организациски единици во министерството, поради исполнување на условот за пензија;
- нецелосно реализирани активности од стратегии на ниво на министерството.

- набавени и распределени 10 ПМВ за полициска изведба во службите на униформираната полиција;
- финализирање на активностите во внатрешноста на новиот објект за потребите на ОКТИВ и обезбедување на потребната канцелариска опрема;
- унапредување на системот за квалитет, согласно стандардот ISO 17025;
- подобрување на материјално-техничките капацитети во локалните организациски единици за криминалистичка техника;
- ефикасна и ефективна гранична контрола и гранично обезбедување;
- зајакната соработка со ЕУ агенции;
- зајакнати материјално-технички капацитети во специјализираните полициски служби;
- набавени осум интервентни комбиња и пет ПМВ за потребите на Одделот за специјални полициски операции и шест контејнери за складирање опрема во Единицата за брзо распоредување;
- овозможен брз проток на информации и документи во организациски единици во состав на МВР и БЈБ;
- унапредени капацитети за спроведување обуки во Центарот за обука;
- подобрени информатички бази на податоци;
- повисока безбедност на информатичкиот систем во МВР;
- реализиран проектот „Мрежна инфраструктура за IP телефонија и миграција на телефонски центри во VoIP“;

<ul style="list-style-type: none"> • имплементација на проектна идеја за информатичко-техничка поддршка за следење и евалуација на реализација на стратегии и проекти во МВР; • реализација на активностите кои произлегуваат од членството во НАТО и безбедност на информации; • јакнење на интегритетот на работниците во министерството. 	
<p>МОЖНОСТИ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • зајакнување на меѓусебната соработка меѓу БЈБ и организациските единици за потребите на министерството; • зајакната соработка со сите институции задолжени за спроведување на законите; • развој и управување со современа информатичка технологија и натамошен развој на телекомуникациските системи. 	<p>ЗАКАНИ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • појави на нов вид криминал, како резултат на информатичката технологија; • постоење на организиран криминал и корупција; • можни последици од воениот конфликт меѓу Русија и Украина.

1.3. МИСИЈА

Министерството за внатрешни работи, спроведувајќи ги законските надлежности се стреми кон висок степен на безбедност, сигурност, заштита на слободите и правата на граѓаните и подобрување на квалитетот на живеење во Република Северна Македонија.

1.4. ВИЗИЈА

Република Северна Македонија – Најбезбедна држава во регионот.

1.5. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ

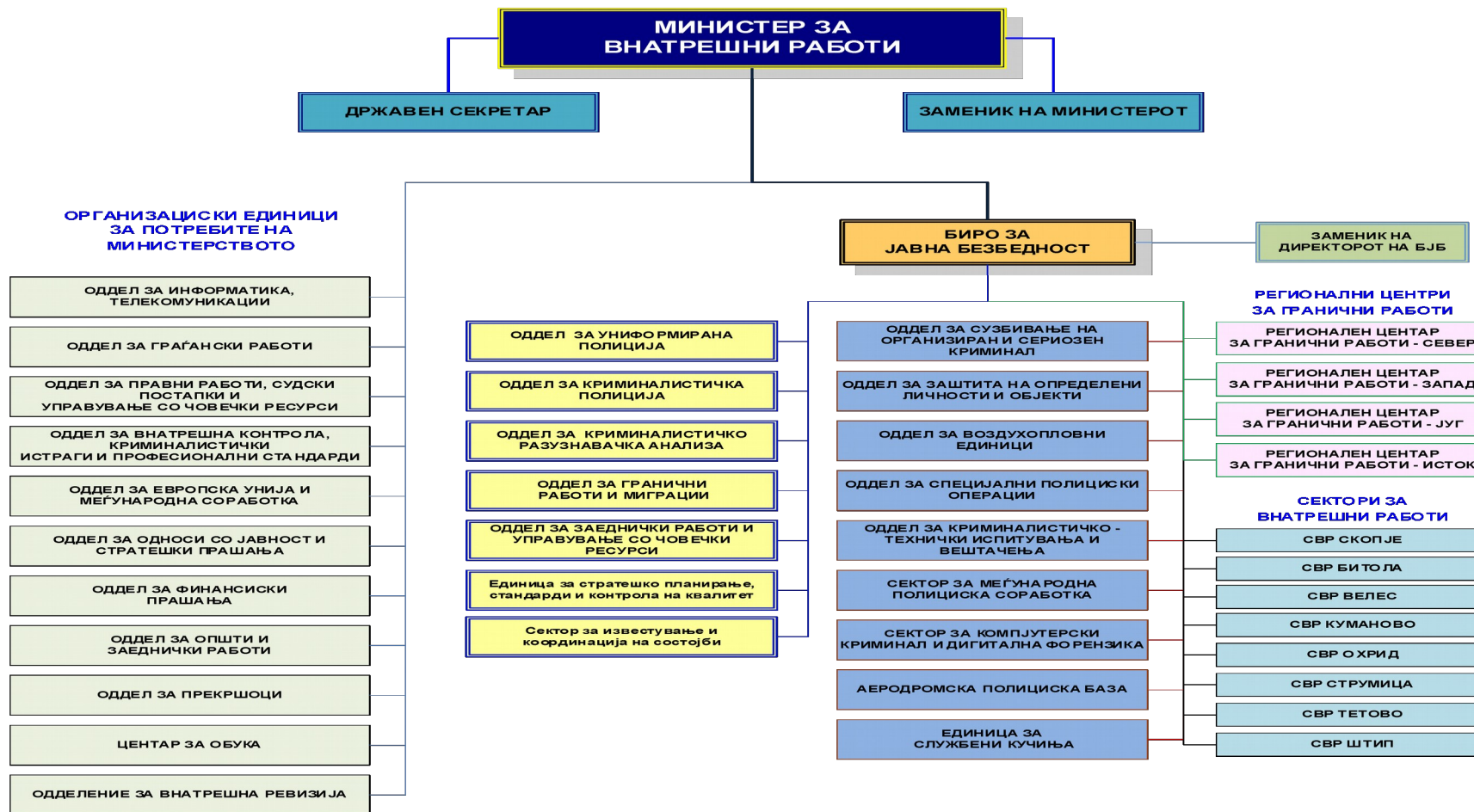
Основни задачи на МВР се:

- остварување на системот на јавна безбедност;
- спречување на насилно уривање на демократските институции утврдени со Уставот на Република Северна Македонија;
- заштита на животот и личната сигурност и имотот на граѓаните;
- спречување на разгорување на национална, расна, верска омраза или нетрпеливост;
- спречување на вршење на кривични дела и прекршоци, откривање и фаќање на нивните сторители и преземање на други со закон определени мерки за гонење на сторителите на тие дела;
- заштита и почитување на основните слободи и права на човекот и граѓанинот, гарантирани со Уставот, законите и ратификувани меѓународни договори;
- одржување на јавниот ред и мир во државата.

1.6. СПЕЦИФИЧНОСТ

Министерството за внатрешни работи е надлежно за: остварување на системот на јавна безбедност, спречување на насилно уривање на демократските институции утврдени со Уставот, заштита на животот, личната сигурност и имотот на граѓаните, спречување на разгорување на национална, расна или верска омраза и нетрпеливост, спречување на вршење кривични дела и прекршоци, откривање и фаќање на нивните сторители и преземање на други со закон определени мерки за гонење на сторителите на тие дела, граѓански работи и други работи утврдени со овој и посебен Закон.

1.7. СТРУКТУРА



1.8. ОДНОСИ СО ОРГАНОТ ВО СОСТАВ

МВР го сочинуваат организациски единици за потребите на министерството и орган во состав на министерството. Организациските единици за потребите на министерството се надлежни за вршење стручни работи во врска со вршењето на внатрешните работи, за потребите на целото министерство.

Орган во состав на МВР е Бирото за јавна безбедност (БЈБ), задолжено за извршување на полициските работи, под услови утврдени со Законот за полиција и друг закон. Со БЈБ раководи Директор кој по предлог на Министерот за внатрешни работи го именува Владата на Република Северна Македонија.

1.9. ПРИОРИТЕТИ И ПРИОРИТЕТНИ ЦЕЛИ

Во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија, во Министерството за внатрешни работи се утврдени девет стратешки приоритети и 10 приоритетни цели.

- Стратешкиот приоритет: **Модернизација на Министерството за внатрешни работи и јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите** ќе се остварува преку реализација на приоритетните цели:
 - имплементација на Етички кодекс за однесување на вработените во МВР;
 - внатрешно уредување и материјално-техничко опремување на новиот објект на Одделот за криминалистичко - технички испитувања и вештачења;
 - имплементација на активности дефинирани во Стратегијата за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025;
 - имплементација на активности дефинирани во Стратегијата за обука и развој на вработените во МВР 2022-2024.
- Стратешките приоритети: **Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европска Унија, Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупција, реформи во насока на владеење на правото и изградба на независни институции и Спречување на прекуграничниот криминал и илегалната миграција и контрола на реадмисијата и остварување на правото на азил** ќе се остваруваат преку реализација на приоритетната цел:
 - преземање и примена на најдобрите ЕУ практики и стандарди;

- Стратешкиот приоритет: **Зголемување на нивото на јавна безбедност, вклучувајќи ја и безбедноста на патниот сообраќај** ќе се остварува преку реализација на приоритетните цели:
 - изградба и реконструкција на полициски станици од општа надлежност;
 - реконструкција на простории за задржување лица.
- Стратешкиот приоритет: **Соработка и воспоставување на заеднички стандарди за сајбер безбедност** ќе се остварува преку реализација на приоритетната цел:
 - примена на нови технологии и мерки за сајбер безбедност;
- Стратешките приоритети: **Унапредување на законодавството во развојот на родова еднаквост и стратегии за превенција и заштита на жените од сите форми на родово базирано насилство, вклучувајќи го и семејното насилство** и **Унапредување на родовата еднаквост во сите области од општественото живеење и вклучување на родовата перспектива во креирањето на политиките и буџетите** ќе се остваруваат преку реализација на приоритетната цел:
 - имплементација на родова еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности;
- Стратешкиот приоритет: **Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот** ќе се остварува преку реализација на приоритетната цел:
 - имплементација на активностите за подготовка на идните НАТО цели.

1.10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2021 ГОДИНА

➤ Во рамки на стратешката програма „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА“:

- во потпрограмата „Вклучување и комуникација со заедницата“:

- раководителите на одделение/отсеци за превенција започнаа со користење на извештаи и аналитички продукти за безбедносната состојба;
- направена е анализа во БЈБ и СВР од страна на работната група за изработка на анализа на постоечката систематизација на БЈБ.

- во потпрограмата „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал“:

- склучен нов Договор меѓу МВР и Централниот регистар на РСМакедонија, со цел користење на интернет дистрибутивен систем на Централниот регистар;
- од аспект на *зајакнување на капацитетите за водење на финансиски истраги*, полициски службеници од Единицата за финансиски истраги учествуваа на 11 обуки, шест работилници и по еден настан, курс, работна средба и состанок⁴;
- за *јакнење на капацитетите за справување со корупција од среден и висок профил и поврзаност со кривични дела од организиран криминал*, полициски службеници од Единицата за корупција учествуваа на 14 едукативни активности од таа област. Воедно, доставен е пропаганден материјал за спречување на корупцијата и истиот е распореден на повеќе пунктови низ државата во објекти на МВР, со цел граѓаните да се запознаат со можноста за пријавување на корупција;
- донирани се 13 комплекти канцелариска опрема од страна на амбасадата на СРГерманија за вработените во Единицата за корупција;
- изработена е работна верзија на Упатството за користење на апликацијата на Интерпол за потраги по лица и возила;
- поставен е темплејтот на базата на податоци на три компјутери во Националниот Координативен Центар за спречување на организиран и сериозен криминал.

- во потпрограмата „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата“:

- завршена е реконструкцијата на 13 полициски објекти од општа надлежност (во СВР Куманово, ОВР Крушево,

⁴На теми: за јакнење на капацитетите за водење на финансиски истраги; во врска со водењето на финансиски истраги за физички и правни лица инволвирани во вршење на кривични дела и за логистичка и финансиска поддршка во текот на различните фази од криминалистичките истраги.

- ОВР Пробиштип, ОВР Прилеп, ПС ОН Ресен, ОВР Кавадарци, БПС Штип, ПО Дојран, ПС Ранковце, ПО Чашка, ПО Македонска Каменица, ПО Кривогаштани и ПК Старо Нагоричане, а во фаза на реконструкција се шест полициски објекти од општа надлежност (ЕВР Карпош, ЕВР Гази Баба, ОВР Берово, ОВР Делчево, ОВР Свети Николе и ОВР Радовиш);
- реновира се просториите за задржување во пет полициски објекти од општа надлежност (ОВР Ресен, СВР Куманово, ОВР Пробиштип, ОВР Прилеп и ОВР Крушево);
 - набавени се 50 уреди за мерење на брзина и опрема за ноќно снимање на возило и истите се распределени на организациските единици за контрола и регулирање на сообраќајот при СВР и Мобилната единица за безбедност на сообраќајот на патиштата.
- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите во делот на криминалистичка техника“**:
- се преземаа градежни работи за внатрешниот дел на наменскиот објект за ОКТИВ, како и активности за уредување на просторот околу објектот;
 - спроведен е Годишниот надзор, од страна на Институтот за акредитација на РСМакедонија, согласно стандардот ISO 17025 за одржување и унапредување на системот за квалитет. При спроведување на надзорот, утврдени се уште три нови методи од две лаборатории (Одделение за микротраги и Отсек за механички траги и моторни возила) и истите се пријавени за акредитирање;
 - изработена е наставна програма и план за обука на континуиран професионален развој и едукација на криминалистичко-техничкиот кадар при обезбедување и постапување со материјални траги од место на настан, со цел стручно усовршување на персоналот во подрачните организациски единици на криминалистичка техника.
- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграции“**:
- *соработката со Frontex-EBCGA* (Европска агенција за гранична и крајбрежна стража), се врши преку редовна ротација на странски полициски службеници и припадници на Frontex-EBCGA, на меѓународниот аеродром Скопје, на аеродромите во Цирих, Швајцарија и Франкфурт, СРГ Германија (во рамки на Заедничката операција JO Cordination Points 21-Air), и на ГП Табановце, ГП Дебели Бријег, Црна Гора, ГП Корча, РАлбанија, ГП Драгоман, РБугарија (од Заедничката операција „JO Cordination Points 21-Land“). Продолжуваат активностите за изработка на Мастерплан за РСМакедонија за надградба на ИТ системите и инфраструктурата во согласност со информациските системи на ЕУ за гранично управување и управување со миграции. Во таа насока, се одржаа и два on-line состаноци на кои се презентирани три Извештаи⁵ и еден План за

⁵ за проценка, за целната состојба, за предложените решенија за понатамошен развој на системот и за функционални и нефункционални побарувања/спецификации;

имплементација. Одржани се и 30 состаноци (до кои пет on-line комуникација), во организација на Frontex и други меѓународни организации⁶. Состаноците со физичко присуство се одржани во земјава и во држави од регионот (Ц.Гора, БиХ, РСрбија, Р.Албанија) и ЕУ (СРГерманија). Покрај тоа, учествувано е на **две консултации** во рамки на Прашки Процес, на **14 едукативни активности**⁷ од таа област и на **три конференции**⁸. *Соработката со Европол* се одвивала преку размена на информации за состојбата во областа на илегалната миграција. Полициската соработка со Р.Албанија, Р.Бугарија, Р.Србија и Косово се одвивала преку непречено функционирање на *Заедничките контакт центри*.

- реализиран и имплементиран е *Твининг проектот ИПА 2016 „Усогласување на националните системи со ЕУ и Шенген барањата за гранично управување“*, со што се зајакнати административни и техничките капацитети во областа на интегрирано гранично управување.

- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби“**:

- завршени се градежните активности за реновирање на одредени објекти и терени на МВР во Полицискиот Центар „Ѓорче Петров“⁹, кој е и оперативен штаб на Единицата за брзо распоредување (ЕБР) и истиот прерасна во модерен објект за сместување на наши полициски службеници, но и од регионот кои учествуваат во обуки и вежби за борба против недозволена трговија со наркотици, како и градежните активности во делот од касарната „Илинден“ за потребите на Специјалната антитерористичка единица (САЕ-Тигри).

➤ Во рамки на стратешката програма **„УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“**:

- во потпрограмата **„Воведување систем за управување со документи (DMS)“**:

- во рамки на проектот „Документ менаџмент систем“, целосно е воспоставен електронски деловодник во DMS за внесување на хартиена службена пошта во Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал, Одделението за административни и заеднички работи (Писарницата на МВР) при Одделот за општи и заеднички работи, Одделот за криминалистичка полиција, а делумно во Секторот за меѓународна полициска соработка. Во текот на јули, 2021 година,

⁶ Регионална иницијатива за мигранти, азиланти и бегалци-МААРИ, Меѓународна организација за миграции- IOM, Меѓународен центар за развој на миграциски политики-ICMPD, OSCE, DCAF, Eurocol, Канцеларијата на ОН за дрога и криминал-UNODC;

⁷ седум обуки, една работилница, шест курсеви;

⁸ две одржани on-line за состојбите долж Западно-балканската рута (едната во организација на Претседателот на Европската комисија, а другата на Светскиот конгрес за граници одржан во Атина, РГрција) и присуство на Виенската конференција за миграција одржана во Виена, Р.Австрија (во организација на Меѓународниот центар за развој на миграциска политика/ICMPD);

⁹ објектот е реновиран со донација од Европската команда на Армијата на САД, во вредност од околу 475 000.000\$, а реализирана преку ИЦИТАП програмата, Меѓународна програма за поддршка во обука во доменот на кривични истраги при Владата на САД, а добиена преку Амбасадата на САД во Република Северна Македонија.

одржан е состанок со членовите на Работата група формирана за проширување и имплементирање на системот за електронско управување со документи, при што анализирани се службените документи за главните работни процеси во ОСОСК, со цел нивна целосна дигитализација, а за потребите на Писарницата на МВР, кое е главна влезна и излезна точка на документи, од страна од ИСИТАР донирани се нови скенери.

- во потпрограмата „Унапредување на системот за обука на вработените во МВР“:

- ангажиран е надворешен консултант - експерт за изработката на *Елаборат за акредитација на Центарот за обука и помош при спроведување*;
- одобрена е капитална инвестиција за Центарот за обука за реновирање на сместувачките капацитети и ресторанот на ЦО;
- се изработува долгорочен план за обнова и проширување на ИТ инфраструктура во Центарот за обука, поддржан од Мисијата на ОБСЕ во Скопје;
- за потребите на *Центарот за обука* изработени се предлози за промена на описот на работните места и воспоставување на нов организациски облик во делот на основа обука за полициски службеници;
- усвоени се критериумите за обемот, видот и постапката на усовршување на персоналот од страна на Советот на обучувачи во Центарот за обука;
- изработена е *анализа на содржинските и обучувачките компетенции*, за надоградување на Програмата за стекнување напредни обуки на персоналот за испорака на специјализирани обуки, а одржан е и состанок од страна на Советот на обучувачи за напредни обуки на персоналот, на кој Предлог-обуките се дадени на разгледување на советниците до усвојување на долгорочната програма.

- во потпрограмата „Унапредување на сервисната ориентираност кон граѓаните и останатите засегнати страни“:

- формирана е работна група за *изработка на законска рамка*, во кои се вклучени и претставници од АД „Македонска пошта“ и одржани се две работни средби, за реализација на проектите „Олеснување на пристапот до документи“ и „Лична карта во Вашиот дом“.

- во потпрограмата „Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР“:

- континуирано се следи оперативната работа на имплементираните системи ИКТ центарот, во рамки на проектот „Воспоставување на ИКТ Центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа“;
- изработена е техничка спецификација и спроведена е постапка за јавна набавка на поддршка на лиценци, во рамки на проектот „Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР“;

- инсталирана е опремата скоро во сите организациски единици во седиштето на МВР и објектот на МТВ, завршен е процесот на тестирањето на опремата, а спроведен е и технички прием на опремата од проектот „Мрежна инфраструктура за ИТ телефонија и миграција на телефонски централи во VoIP“;
 - се реализираат активности за ископ и положување на црево за оптички кабел во Велес, Градско, Кавадарци, Росоман и делумно во Прилеп, а спроведено е тестирање и прифаќање на оптичкиот кабел на релација Скопје-с.Фариш (Кавадарци), во рамки на проектот „Оптичка мрежа на МВР“;
- во потпрограмата „Обезбедување функционална интероперабилност со НАТО и безбедност на информации“:
- одржана е НАТО-ЕАДРЦЦ вежбата „Северна Македонија 2021 година“, во периодот 20-24.09.2021 година во Охрид, на која учествува 252 претставници од МВР (од 20 организациски единици), како и повеќе институции.¹⁰ Вежбата од страна на НАТО прв пат се организира во РСМакедонија, на која беа спроведени теренски сценарија (за земјотрес, оштетена брана, трагање и спасување во урбани средини/вода/планини, прекин на интернет, електрични енергија на комуникации, справување со лажни вести кампањи на ширење на дезинформации, интервенција на тимови за итна медицинска помош и друго). Притоа, овој настан на нашата земја и овозможи да имплементира одредени промени во Системот за управување со кризи;
 - изработени се *седум Предлог-текстови* за подзаконски акти за безбедност на обработката на личните податоци, за усогласување со воспоставениот систем за заштита на лични податоци во министерството;
 - одржан е состанок *за развој и реализација на системот за криптозаштита на национални класифицирани информации* од страна на Секторот за безбедност на информации при МВР со претставници на функционалните системи за криптозаштита од МВР, Министерство за одбрана/Генерал Штаб на Армијата, МНР, ЦУК и Агенција за разузнавање.

¹⁰ МВР, Агенција за национална безбедност, Министерство за одбрана/Генерал штаб, Центар за управување со кризи, Дирекција за заштита и спасување, Министерство за здравство, Министерство за надворешни работи, Министерство за образование и наука, Воена академија, Црвен крст, Меѓународна организација за миграции, Министерство за финансии, Царинска управа, Локална самоуправа-Охрид и Струга балкански медицински наменски сили, Директорати на НАТО-Бисел.

Родовата застапеност во министерството во 2021 година, процентуално изнесува 79.89% мажи и 20.11% жени, од кои:

- униформирани: мажи 51.93%, жени 7.40%;
- неуниформирани ПС: мажи 19.01%, жени 4.62%;
- овластени: мажи 7.49%, жени 7.40%;
- останати: мажи 1.45%, жени 0.70%.

Во текот на 2021 година, согласно **„Принцип на правична застапеност„**, на ниво на МВР состојбата за правична застапеност на припадниците на заедниците е следна:

- Македонци: вкупно 74.43%, од кои мажи 57.31%, жени 17.12%;
- Албанци: вкупно:21.53%, од кои мажи 19.44%, жени 2.09%;
- Срби: вкупно 1.46%, од кои мажи 1.16% и жени 0.31%;
- Турци: вкупно 1.15%, од кои мажи 1.93%, жени 0.21%;
- Роми: вкупно 0.66%, од кои мажи 0.53%, жени 0.13%;
- Власи: вкупно 0.18%, од кои мажи 0.09%, жени 0.09%;
- Останати: вкупно 0.60%, од кои мажи 0.43%, жени 0.17%.

1.11. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2022 ГОДИНА

- Во рамки на стратешката програма „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА“:
- во потпрограмата „Вклучување и комуникација со заедницата“:
- организациските единици за превенција самостојно или во соработка со други агенции/здруженија на граѓани, во рамки на проекти¹¹ и активности, организираа уметнички и креативни работилници, спортски и други активности интересни за младите;
 - во организација на БЈБ а во соработка со Мисијата на ОБСЕ во Скопје, изработени се 15.000 флаери со телефонски броеви на институции (МВР, Брза помош и Центри за социјална работа) и телефонски броеви на сервиси кои нудат помош, поддршка и заштита на жртвите, како и информации за мобилната апликација за пријавување насилство „Биди безбедна“, која овозможува лесно и брзо пријавување и истите се дистрибуирани до сите СВР. Изработен е Потсетник за постапување на полициските службеници по добивање на пријава за родово базирано насилство врз жени и семејно насилство, како и шематски приказ-алгоритам за постапување на полициските службеници по добивање пријава за родово базирано насилство врз жени и семејно насилство. Реализирани се и четири настани, односно превентивна активност тркалезна маса во ЦСР-Св.Николе, со цел обезбедување на потребната поддршка, помош и информации за жртвите на родово базирано насилство, едукативна работилница во СОУ „Миле Јаневски- Џингар“ и ООУ „Св. Кирил и Методиј“ во Македонска Каменица, на тема „Родово базирано насилство“, непосредна комуникација со дел од граѓаните на подрачјето на СВР Струмица, преку која се информирани за системот на помош, поддршка и заштита во случаи на родово базирано насилство и семејно насилство и организирани се сообраќајно воспитни акции каде се опфатени жените возачи во сообраќајот во содејство со РСБСП;
 - организациските единици за превенција, на подрачје на сите СВР одржаа работни состаноци со локалните совети за превенција, на тема рано препознавање на безбедносни закани со учесници од локалната самоуправа како и состаноци за превентивни мерки за заштита од пожари и спречување на настанување на пожари на отворен простор. Исто така, во соработка со општинската организација на Црвениот Крст во Куманово, на подрачјето на СВР-Куманово, реализирано е изведување показни вежби за укажување прва помош при повреди во сообраќајна незгода и воопшто при различни повреди, како и јакнење на свеста за учење и познавање на правилата за укажување на правилна прва помош.

¹¹ „Полицијата и граѓаните заедно“, „Полицијата и учениците се дружат“, „Безбедност во училиштата“, „За спортот заедно“, „Стоп за брзо возење“, „Безбедно лето 2022“, „СТОП за возење под дејство на алкохол“ и „Стави појас вози безбедно“.

- во потпрограмата „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал“:

- идентификувани се потреби за пристап до евиденциите на Агенција за катастар на недвижности, Централен регистар, осигурителни компании, Капетанија Охрид, Агенција за цивилно воздухопловство, УЈП и Централен Депозитар за хартии од вредност;
- усвоен е ревидиран СОП за водење на финансиски истраги. Покрај ова, полициски службеници од Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал, учествуваа на 26 едукативни активности од ова област, во организација на повеќе меѓународни институции и организации¹² одржани во земјава (Скопје и Гевгелија) и странство (Хаг, Холандија, Мостар, Сараево, БиХ, Осијек, Дубровник, Р.Хрватска, Лондон, В.Британија). Воедно, во почетокот на март, 2022 година, одржана е и Конференција на регионалната експертска група на тема „Финансиски истраги и враќање на имот, трговија со луѓе и компензација на жртвите во ЈИЕ“;
- во рамки на ИПА 2020 „Rule of Law („Владеење на правото)“, организирани се состаноци на лидерот за компонента 2, во организациски единици од истиот Оддел. Исто така, полициски службеници, учествуваа на завршен состанок на Твининг проектот „За градење на институционалните капацитети на истражниот центар“, како и на работен состанок на работната група на Иницијативата за интегрирано управување со внатрешната безбедност на Земјите од Западен Балкан на вториот столб за борба против организиран и сериозен криминал, одржан на 31.03 и 01.04.2022г., во Скопје. Покрај ова, вработени од Единицата за корупција во Одделот учествуваа на едукативни активности од областа на спречување на корупција и економски криминал, во Казерта, РИталија, Будимпешта, Р.Унгарија, Хаг, Холандија и Скопје, во организација на ILEA, CEPOL, EUROPOL. Учествувано е и на тркалезна маса за конфискација на имот, одржана од CEPOL во Скопје, како и на состанок за билатерални преговори за Поглавјето 24-Правда, слобода и безбедност во Брисел, Белгија. Од страна на Единицата за корупција и Единицата за финансиски истраги постапувајќи по наредби на ОЈОГОКК, поднесени се три кривични пријави за кривични дела „Примање поткуп“ и „Злосторничко здружување“ против висок државен функционер, лице вработено во Клинички центар „Мајка Тереза“ и против 12 полициски службеници од ГП „Табановце“;
- од направената Анализа на постојна пример база, се изработува новата база на Националниот координативен центар за сузбивање на организиран и сериозен криминал. Исто така, во насока на нејзина изработка, по направената ревизија на

¹² ILEA, CEPOL, Амбасадата на САД во РСМакедонија, Министерството за правда на САД, Антитерористичката полиција во В.Британија-ЦО15 Команда за борба против тероризам, ИСПАР, Германското друштво за меѓународна соработка (ГИЗ), ОБСЕ и на Националниот координатор за спречување на насилен екстремизам и борба против тероризам, во соработка со холандскиот Центар за меѓународна правна соработка (CILS)

дел од ентитетите, утврдени се нови ентитети и линкови и истите се имплементирани во базата, заедно со потребните номенклатури. Воедно, изработени се работни екрани, започната е обука за работа со базата и извршено е тестирање со реални податоци од предмети што се работат во Центарот, а дефиниран е и процесот за работа;

- во рамки на *Проектот за поврзување на националната база за потраги по лица и возила со базите на податоци на ИНТЕРПОЛ за потраги по лица и возила*, во тек е тестирање на нова web апликација, креирана од ОИТ, со која се овозможува истовремено пребарување на потраги на национално и на меѓународно ниво, со цел да се направи доусовршување на истата, согласно потребите на вработените во Секторот за меѓународна полициска соработка;
- за *воспоставување на Триаж системот за одземена компјутерска опрема или носачи на дигитални докази*, од Амбасадата на САД во Скопје, добиена е донација на опрема за исчитување на мобилни уреди наменети за Отсеците за компјутерски криминал во сите СВР. Ваква опрема е предадена во Отсеците за компјутерски криминал во СВР Струмица и СВР Тетово, а еден компјутер е предаден за Отсекот за компјутерски криминал во ОКП Битола;
- дефинирани се потребните материјално-технички средства за поврзување (компјутер и компјутерска опрема), доделени се кориснички профили на вработените во Секторот за компјутерски криминал и дигитална форензика и направено е успешно тестирање на конекцијата на овој Сектор со Интерпол I-24/7 мрежата.

- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата“**:

- завршена е реконструкција на шест полициски објекти и тоа на ОВР Радовиш, ОВР Берово, ОВР Делчево, ОВР Свети Николе, ЕВР Карпош и ЕВР Гази Баба;
- реконструирани се просториите за задржување во ОВР Радовиш и ОВР Делчево;
- набавени се 10 ПМВ за полициска изведба и истите се распоредени во службите на униформирана полиција.

- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите во делот на криминалистичка техника“**:

- финализирани се активностите во внатрешноста на објектот, обезбедена е канцелариска опрема, а воспоставена е телефонска канализација за поврзување на објектот со мрежата на МВР. Започната е постапката за набавка на инструментална опрема, како и постапки за јавна набавка наменети за „чисти соби“, генератор, чилер, опрема за видео надзор и систем за електронски пристап во објектот;
- спроведени се интерни проверки во лабораториите кои имаат акредитирани методи, а преземени се сите неопходни активности и мерки за константно одржување и унапредување на системот за квалитет, согласно стандардот ИСО 17025. Од страна на Институтот за акредитација на РСМакедонија, во септември, 2022г., спроведен е Годишниот надзор во

Одделот за криминалистичко-технички испитувања и вештачења за одржување на системот за квалитет, пришто навремено (во рок од три месеци) се отстранети констатираните недостатоци/забелешки, согласно стандардот ISO 17025 за веќе акредитираните методи. За *унапредување на системот за квалитет*, согласно стандардот ISO 17025, акредитирана е нова метода во Одделението за дактилоскопија и истата е вклучена во проширениот опсег на акредитација, во нов прилог кон сертификатот за акредитација ЛТ-066 доставен до ОКТИВ од страна на ИАРСМ;

- се реновираат просторните капацитети во дел од локалните организациски единици за криминалистичка техника при СВР Штип и СВР Струмица (каде во оваа СВР е поставен и видео надзор над просторијата за чување доказен материјал), а во тек е информатичка подготовка на е-курсот, поставување на платформата за обуки на министерството и овозможување пристап на сите криминалистичко-технички работници до истиот;
- изработени се финални верзии на пет документи¹³ за создавање предуслови за спроведување на стандардот ИСО 17020, а изработена е и проценка на правна рамка во однос на исполнување на барањата на стандардот. Од страна на работната група за реализација на четвртата стратешка цел – Создавање предуслови за спроведување на стандардот ИСО 17020 се изработува Процедура за управување со персонал.

- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграции:**

- *соработката и координацијата со ЕУ агенции и проширување на полициската соработка преку ЗКЦ*, продолжува преку реализација на заедничките операции „ЈО Coordination Points 22-Air“, „ЈО Focal Points 22-Air“, „ЈО Coordination Points 22-Land“ и „ЈО Focal Points 22-Land“. Така, во рамки на „ЈО Coordination Points 22-Air“ на меѓународниот аеродром Скопје, континуирано се присутни припадници на Frontex-ЕВССА и странски УПС, а полициски службеници се распоредени на аеродромите во Виена, Р.Австрија, Рим, Р.Италија и Париз, Р.Франција, како и на надворешните граници на земји-членки на ЕУ. Покрај тоа, во септември, 2022 година од страна на странски полициски службеници, распоредени на Аеродромот во Скопје, одржана е обука за фалсификувани документи на аеродромот во Охрид, со присуство на униформирани полициски службеници на овој аеродром.

Во рамки на заедничка операција „ЈО Coordination Points 22-Land“, персонал на Frontex и странски полициски службеници во континуитет се распоредуваат на ГП „Табановце“.

¹³ Политика за квалитет, Матрица на одговорности, согласно барањата на стандардот 17020, Процедура за безбедност на класифицирани информации и доверливост, Изјава за доверливост и непристрасност од вработен, Изјава за доверливост од посетител и Книга за евиденција за влез на надворешни лица во Единицата за увид на место на настан, Отсек за криминалистичко технички увиди и прелиминарна анализа и Надворешните канцеларии за криминалистички работи.

За заедничка оперативна активност „JAD Mobile 5“, во октомври, 2022 година, претставник од РЦ Запад учествувал на координативен центар на FRONTEx во Варшава, Р.Полска.

Од аспект на развој, истражување и обука, кон крајот на месец септември, во Варшава, Р.Полска, одржана е работилница за електронска размена на податоци поврзани со фалсификувани документи, во рамки на „FIELDS“ (заеднички проект на Interpol и Frontex), отпочнат во 2016 година, со присуство на четворица претставници од МВР.

Во делот на соработката со Europol на неделно ниво се разменуваат информации за состојбата во областа на илегалната миграција, како и размена на информации во рамки на редовните видео-конференции за состојбите на Западно-балканската рута, организирани од страна на Кабинетот на претседателот на Европската Комисија, со учество и на претставници на Europol и Frontex, а редовно е учествувано и на состаноци преку видео конференциска врска во рамки на проектот НЕСТОР-ХОРИЗОН 2020. Исто така, во ноември 2022г., учествувано е на операција „FAST AIR“ во рамки на заедничката акција меѓу UNODC-WCO-IN-TERROR AIR COP и UNDCS-WCO CCP, во соработка со UNODC Регионалната програма за ЈИЕ. Покрај ова, учествувано е на 65 настани (состаноци, конференции, посети), 30 едукативни активности (обуки, семинари курсеви) и две регионални средби, како и учество во подготвителни активности за воспоставување на граничен премин помеѓу РГрција и РСМакедонија, од проектот „Гранична станица Преспанско езеро, одржан во јуни, 2022 година во Лемос, РГрција. Настаните се одржани во организација на повеќе институции и организации¹⁴ од областа на граничното управување и миграции од кои дел во рамки на проекти¹⁵ во земјава (Скопје, Маврово) и странство

¹⁴ FRONTEx, OSCE, Кабинетот на Претседателот на Европската Комисија, Управувачкиот комитет на проектот „Специјална мерка за поддршка на РСМакедонија за зајакнување на капацитетите на гранично управување и миграции“, Интерагенциската група во рамки на проектот за комуникација на аеродром/AIRCOP, а во соработка со Канцеларијата на ОН за дрога и криминал, Управниот комитет на регионалниот проект „Програма на Канцеларијата на Обединетите нации за дрога и криминал за ЈИЕ“, Секретаријат на Конвенција за полициска соработка во ЈИЕ, Националниот управувачки комитет на Инструментот за зајакнување на капацитетите за реадмисија на земјите од Западен Балкан, 10-тиот Технички комитет за олеснување на транспортот, во рамки на проектот „Изградба на националните капацитети за имплементација на инструменти и решенија за олеснување на транспорт“, DCAF, ICITAP, UNODC, Полициската академија во Загреб, Р.Хрватска, ИОМ (WBCAP-Механизам за реадмисија за земјите од Западен Балкан и WBIBM-Механизам за интегрирано гранично управување во земјите од Западен Балкан, Платформа за заедничка координација заедно со МВР на РСловенија и Хилсферк Интернационал, Амбасадата на Р.Франција во Скопје, Секретаријатот за миграција (SEM) на Швајцарија, ГИЗ, Агенција за контрола на мало и лесно оружје во ЈИЕ (CEESAK), Меѓународна цивилна авијатиска организација (ICAO) и INTEROPOL.

¹⁵ проект „Подобрување на обезбедувањето услуги и свеста за борба против трговија со луѓе на Балканот, Албанија, Македонија, Црна Гора и Косово“ – Фондација Тере де Хомес; проект „Понатамошна поддршка за зајакнување на капацитетот за одговор за управување со миграциските текови во РСМ“ финансиран од ЕУ, во организација на ИОМ и Полската гранична стража; проект „Миграциски дискурс, политики и планирање базирано на докази“, во организација на UNHCR, ИОМ и UNFPA, проект „Прекуграничен интегриран институционален пристап во борба против илегалната трговија со оружје и мало и лесно оружје“.

(Р.Ц.Гора, Таџикистан, Р.Србија, Р.Албанија, БиХ, Косово, Белгија, Р.Полска, Р.Фрнција, Р.Турција, Р.Хрватска, Р.Словенија, Р.Бугарија, Р.Грција, Р.Австрија, Р.Италија, Р.Чешка, и Португалија). Кон крајот на октомври, 2022г., во Скопје потпишан е статус договорот меѓу Европската агенција за гранична и крајбрежна стража –FRONTEX и РСМакедонија, а кон крајот на ноември 2022 година, оствариле посета на Аеродромот Скопје, во врска со тековната оперативна соработка, како и посета на МВР, со цел подготовки за операционализација на стаус договорот помеѓу ЕУ и земјава, преку планирање на заедничка операција на границите на РСМакедонија.

Имплементација на форми на прекугранична полициска соработка со службите на соседните земји се остварува преку мешаните патроли со граничните служби на Р.Албанија, Косово, Р.Бугарија и Р.Србија, според заеднички утврдената динамика, а средбите со претставниците на соседните гранични служби се одржуваат редовно, согласно билатералните договори, како и во зависност од потребите и случувањата на терен.

Заедничките контакт центри за полициска соработка со Р.Албанија, Р.Бугарија, Р.Србија и Косово функционираат тековно.

- во потпрограмата **„Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби“:**

- реновиран е објектот на Одделот за заштита на определени личности и објекти, поставени се камери во надворешниот периметар и на влезот во објектот на Одделот, како и соодветна инсталација по спратови за поставување камери за видео надзор на објектот;
- набавени се осум интервентни комбиња за ЈРМ, пет ПМВ марка „Skoda Kodiak“, за потребите на Одделот за специјални полициски операции и шест контејнери за складирање на опрема во Единицата за брзо распоредување. Исто така, набавена е опрема за видео надзор за базата каде е сместена Единицата за брзо распоредување, читач на RFID картички за контрола на пристап и видео камери за ЈРМ, како и опрема за видео надзор за базата каде е сместена Специјалната антитерористичка единица-„Тигар“.

➤ Во рамки на стратешката програма **„УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“:**

- во потпрограмата **„Воведување систем за управување со документи (DMS):**

- во рамки на проектот „Документ менаџмент систем“ изработени се електронски обрасци за оперативна информација и извештај, воедно изработена е и апликацијата Електронскиот работен план за следење на напредокот на истрагата т.н Blue Print, во која опфатени се стандарди за модерна апликација со утврдени индикатори за следење на процесот. За таа цел, од страна на ICITAP беше ангажиран експерт јавен обвинител од САД кој разработи посебни матрици за повеќе кривични дела за кои најчесто се преземани активности од Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал.

Исто така, во Одделот се води Е-деловодник за заведување на документи/записи за интерна преписка меѓу организациските единици во МВР преку Suscriptor-системот за архивско работење. Воедно, за водење Е-деловодник одржани се обуки за 53 вработени во организациските единици за потребите на министерството и БЈБ. Со цел интеграција на организациските единици на министерството во електронското архивско работење, од страна на ИСИТАР донирани се дополнителни десет скенери. Покрај уредот за инфраструктурата со дигитален потпис и потребниот хардвер, инсталирани од Одделот за информатика и телекомуникации, обезбедени се и 100 лиценци за дигитално потпишување.

- во потпрограмата **„Унапредување на системот за обука на вработените во МВР“**:
 - опремена Е-училница во Центарот за обука со обновена и проширена ИТ инфраструктура (со донација на Мисијата на ОБСЕ).
- во потпрограмата **„Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР“**:
 - во рамки на проектот *„Воспоставување на ИКТ Центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа“* континуирано се следи оперативноста на имплементираните системи и извршено е тестирање на Центарот во Прилеп;
 - за проектот *„Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР“*, во текот на годината, континуирано се врши *распределба и инсталација на новите компјутери* во министерството и постојано се следи *работата на инсталираната опрема*, воедно *завршена е постапката за 16 ревидирани софтверски лиценци* и истите се додадени на интернет страната на МВР за поддршка на системите, а во *тек на реализација се 898 ревидирани лиценци*;
 - целосно реализиран проектот *„Мрежна инфраструктура за IP телефонија и миграција на телефонски центри во VoIP“*, при што, сите аналогни телефонски апарати во МВР се заменети со IP телефони од новиот систем.
- во потпрограмата **„Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации“**:
 - учество на три работни средби за кои изработени се прилози и одговори за надлежноста на МВР во делот на одбранбено и безбедносно планирање на НАТО и националниот НАТО механизам за опоравување со кризи, меѓународни вежби „Swift Response“, и „Trojan Footprint“ и две работилници за усогласување на националните процедури за стандардизација и реконструкција со НАТО стандардите. Притоа, од страна на МВР до Министерството за одбрана доставен е институционален координиран одговор за степенот на усогласеност на НАТО заложбата за зајакнување на сајбер одбраната на националниот механизам и инфраструктурата и прашањата со фокус на сајбер ризиците кон критичната инфраструктура. Воедно, врз работата на регистрот на МВР во делот на административна, физичка, персонална и информатичка безбедност и заштита на странски класифицирани информации кои се отстапени и располага МВР, од

страна на Канцеларијата за безбедност на НАТО-Брисел спроведен е редовен инспекциски надзор, при што не се констатирани забелешки;

- присуство на две работни средби за идното учество на полициските службеници и припадници на АРМ во мировни мисии, состанок на Координативното тело на НАТО системот за одговор на кризи на РСМакедонија; ориентациоен курс за кризен менаџмент и конференцијата за комуникатори (NCC-2022), одржан во септември, 2022г., во Скопје, за која за координирање на активностите од безбедносен аспект, со Одлука на Владата на РСМакедонија, беше задолжена организациската единица за безбедност на информации и соработка со НАТО при МВР;
- за усогласување на активностите за заштита на личните податоци во МВР според Законот за заштита на лични податоци, ревидирани се постојните и донесени се три процедури и два планови. Воедно, ревидирана е постојната интерна документација за заштита на лични податоци и финализирани се три Предлог-текстови за интерни документи. Во насока на нивно донесување, претставници од МВР учествуваа на дводневна on-line обука од областа заштита на лични податоци, во рамки на ЕУ твиниг проектот „Поддршка за спроведување на модернизираниот рамка за заштита на личните податоци“, во организација на Агенцијата за заштита на лични податоци.

- во потпрограмата **“Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма”**:

- донесени се измени за Законот за внатрешни работи (Сл.весник на РСМ, бр.89 од 11.04.2022г.) со кои се предлагаат нови одредби за јакнење на интегритетот на работниците во министерството, а надлежната организациска единица за внатрешна контрола ќе врши проверка на интегритетот преку спроведување на Тест за професионален интегритет на работниците во министерството. Воедно, Работната група формирана за изработка на подзаконски акт, изработи предлог текст за Правилник на начинот за спроведување на тестот за професионален интегритет за вработените во МВР.

Во однос јакнење на **родовата еднаквост** во министерството, одржани се три работилници од менторската програма за жени во 2022 година, на кои обучени се вкупно 37 работници, од кои 17 работници (3 мажи и 14 жени) во својство на ментори и 20 работници (1 маж и 19 жени) во својство на менторирани лица. Во тој контекст, во соработка со меѓународни организации и НВО, спроведени се и 13 едукативни активности од областа на превенција од родово базирано насилство и родова застапеност во МВР, со кои обучени се 162 полициски службеници, од кои 110 мажи и 52 жени.

Родовата застапеност во министерството во 2022г. процентуално изнесува 79.55% мажи и 20.45% жени, од кои:

- униформирани: мажи 49.74%, жени 7.50%;
- неуниформирани ПС: мажи 17.32%, жени 4.59%;
- овластени: мажи 7.33%, жени 6.92%;
- останати: мажи 5.16%, жени 1.44%.

Согласно „**Принцип на правична застапеност**„ на ниво на министерството состојбата за правична застапеност на припадниците на заедниците во првата половина на 2022г. е следна:

- Македонци: вкупно 72.45%, од кои мажи 55.17%, жени 17.28%;
- Албанци: вкупно:22.89%, од кои мажи 20.72%, жени 2.17%;
- Срби: вкупно 1.44%, од кои мажи 1.08% и жени 0.36%;
- Турци: вкупно 1.52%, од кои мажи 1.28%, жени 0.24%;
- Роми: вкупно 0.66%, од кои мажи 0.53%, жени 0.13%;
- Власи: вкупно 0.26%, од кои мажи 0.15%, жени 0.11%;
- Останати: вкупно 0.78%, од кои мажи 0.60%, жени 0.18%.

1.12. ПРОГРАМИ

Стратешкиот план на МВР за 2023-2025 година содржи 2 програми, кои имаат континуитет од минатата година, разработени во 11 потпрограми, во кои се содржани проекти и активности.

Стратешкиот план ги содржи следниве програми:

1.12.1 „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА“ - со пет потпрограми:

1.12.1.1. потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал“

1.12.1.2. потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата“

1.12.1.3. потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника“

1.12.1.4. потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција“

1.12.1.5. потпрограма: „Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби“

1.12.2 „УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“ - со шест потпрограми:

1.12.2.1. потпрограма: „Воведување систем за управување со документи (DMS)“

1.12.2.2. потпрограма: „Унапредување на системот за обука на вработените во МВР,“

1.12.2.3. потпрограма: „Унапредување на сервисната ориентираност кон граѓаните и останатите засегнати страни,“

1.12.2.4. потпрограма: „Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР“

1.12.2.5. потпрограма: „Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации“

1.12.2.6. потпрограма: „Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма“

1.12.1. ПРОГРАМА „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА“

План за спроведување Програма

А: Основаност и дизајн на Програмата

1. Образложение: Програмата „Развој на полицијата“ произлегува од **Стратешките приоритети** на Владата на Република Северна Македонија „Обезбедување на владеење на правото и независност на правосудството“ и „Успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија“, односно **приоритетните цели:** „Одлучна и неселективна борба против организираниот криминал и корупцијата“, „Спречување на прекуграничниот криминал, илегалната миграција, контрола на реадмисијата и остварување на правото на азил“, „Соработка и воспоставување на заеднички стандарди, нови технологии и мерки за сајбер безбедност“, „Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европската Унија (acquis)“ и „Усогласување на домашното законодавство со законодавството на Европската Унија“

2. НПАА: Поглавје 3.24 „Правда, слобода и безбедност“ 3.24.1 „Миграција“ 3.24.2. „Азил“, 3.24.4, „Надворешни граници и граници на шенген зоната“, 3.24.6 „Полициска соработка и борба против организиран криминал“

3. Стратешки приоритети и цели на МВР:

Програмата е во функција на **стратешките приоритети** „Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупција, реформи во насока на владеење на правото и изградба на независни институции“, „Модернизација на МВР и јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите“, „Зголемување на нивото на јавната безбедност, вклучувајќи ја и безбедноста на патниот сообраќај“, „Спречување на прекуграничниот криминал и илегалната миграција и контрола на реадмисијата и остварување на правото на азил, „Соработка и воспоставување заеднички стандарди за сајбер безбедност“.

Воедно, програмата е во функција на остварување на **приоритетните цели:**

- изградба и реконструкција на полициски станици од општа надлежност;
- реконструкција на простории на задржување лица;
- внатрешно уредување и материјално-техничко опремување на новиот објект на Одделот за криминалистичко-технички испитувања и вештачења;
- примена на нови технологии и мерки за сајбер безбедност;
- имплементација на активности дефинирани во Стратегијата за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025.

Цел на Програмата:

Обезбедување законитост, стручност и транспарентна ориентираност во вршење на функцијата на БЈБ

Показатели за успех на Програмата:

- зајакнати институционални капацитети во борбата против организираниот криминал, трговија со луѓе и илегалната миграција;
- примена на полициските овластувања во согласност со начелата на законитост, пропорционалност и нужност;
- стабилен јавен ред и мир во функција на зголемен степен на безбедност во државата;
- намален бројот на сообраќајни незгоди и последиците од истите со посебен акцент намалување на жртвите во сообраќајот;
- унапредена меѓународна соработка и координација во пракса за гранично управување;
- зајакнати капацитети на специјалните полициски служби;
- зголемен број на спроведени обуки и обучени полициски службеници за стекнато знаење за родова еднаквост.

Програмата е:

 Хоризонтална Вертикална**Потпрограми (компоненти) од Програмата:****Потпрограма 1:**

Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал

Показател за успешност:

- институционално уредена интерагенциска и меѓународна соработка изразена преку зголемен број на интерагенциски и меѓународни истраги;
- унапредена информатичка технологија и користење податоци од електронски бази на национално ниво во насока на зголемена откривачка активност;
- зајакнати човечки и технички капацитети во борбата против трговија со луѓе и илегална миграција;
- зајакнати капацитети за навремено и ефикасно откривање и идентификација на жртви на трговија со луѓе.

Потпрограма 2:

Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата

Показател за успешност:

- модернизирани капацитети и стандардизирани простории за задржување на лица;
- усогласување со препораките на Комитетот против тортура при Совет на Европа и подобрување на знаењата и вештините на полициските службеници;
- модернизација на капацитетите за контрола на возила и возачи и увид при сообраќајни незгоди;
- обновен возен парк на ПС ОН/ПО.

<p>Потпрограма 3: Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> • модернизирани форензички капацитети; • примена на софистицирани методи во областа на криминалистичко-технички увиди, испитувања и вештачења; • стандардизација на постапките за работа при истраги на место на настан и при спроведување лабораториски анализи, како и хармонизација со ЕУ регулативите; • подобрување на стручноста на КТ работници во областа на увиди при ХБРН инциденти.
<p>Потпрограма 4: Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подобрена ефикасност и ефективност и зголемен меѓународен углед; • намален број на илегални преминувања, криумчарење мигранти и трговија со луѓе; • зајакнати капацитети за пресретнување и реакција; • модернизирани капацитети и софистицирана опрема за гранични проверки и надзор.
<p>Потпрограма 5: Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> • унапредена стручност и обученост на припадниците на специјализираните полициски служби; • обновен возен парк и современа материјално-техничка опрема за урбана и рурална средина; • ефективност и ефикасност во реализација на специјализирани полициски операции; • воспоставени четири поединици на ЕСК.

Б: План за спроведување на програмата										
1.12.1.1 Потпрограма - „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Развивање на капацитетите за водење на криминалистички истражувања - обезбедување пристап до бази на податоци на институции надвор од МВР (АКН, УЈП и др.)	ОСОСК	АКН, УЈП, УФР, ЦУ	2023	2025						
Зајакнување на капацитетите за водење на финансиски истраги	ОСОСК	ЈО,УФР, УФП, ЦУ	2023	2025						
Јакнење на капацитетите за справување со корупција од среден и висок профил и поврзаност со кривични дела од организиран криминал	ОСОСК		2023	2025						
Креирани процедури за собирање на разузнавачки информации во затворите - формирање на интерагенциска работна група - изработка на меморандум, протокол или договор за соработка - изработка на Правилник за собирање на информации во казнено - поправни институции	ОСОСК	УИС, АНБ, НКЦ при ВРСМ, затвори	2023	2025						
Јакнење на капацитетите на локалните мултидисциплинарни тимови - состаноци со членовите на	ОСОСК-СБПТНЕР	НКСНЕБПТ	2023	2023						

локалните мултидисциплинарните тимови										
Зајакнување на човечките и техничките капацитети во борбата против трговија со луѓе и илегална миграција -набавка на патнички моторни возила	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2023	2025						
Воспоставување и зајакнување на меѓународната соработка и координација помеѓу релевантните државни институции и здруженија на граѓани во областа на трговија со луѓе и илегална миграција -заеднички обуки на членовите на НЕСКМТЛ со соодветни единици (ударни групи) од регионот; - овозможување на трилатерални средби помеѓу полициските службеници и ЈО од РСМ, Р.Србија и Р.Унгарија	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2023	2025						
Зајакнување на капацитетите за реализација на навремено и ефикасно откривање и идентификација - примена на проактивни методи базирани на криминалистичко разузнавање со откривање и идентификација на ПЖТЛ и ЖТЛ	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2023	2025						
Обезбедување ефикасно откривање и гонење на сторителите на кривично дело ТЛ и КМ	НЕСКМТЛ	ОСОСК	2023	2025						
Зајакнување на капацитетите на НКЦ за сузбивање на организиран и сериозен криминал - развој на софтверско решение за	НКЦСОСК	ОИТ	2023	2025						

складирање и обработка на податоци во НКЦ и развој на ИТ инфраструктурата										
Зголемување на капацитетите на национално ниво за пристап до меѓународните бази на податоци -проект за поврзување на националната база за потраги по лица и возила со базите на податоци на ИНТЕРПОЛ за потраги по лица и возила	СМПС	ОЕУМС	2023	2024						
Поврзување на ОСОСК со ИНТЕРПОЛ I 24/7 мрежата -анализа на потребата на ОСОСК за пристап до ИНТЕРПОЛ I 24/7 мрежата како и анализа за неопходната техничка опрема.	СМПС	СМПС ОСОСК ОИТ	2023	2025						
Зајакнување на капацитетите на Секторот за компјутерски криминал и дигитална форензика -воспоставување на Триаж системот за одземена компјутерска опрема или носачи на дигитални докази	СККДФ	ОКП, СВР	2023	2024						
Поврзување на Секторот за компјутерски криминал и дигитална форензика со ИНТЕРПОЛ I-24/7 мрежата -спроведување на обука.	СККДФ		2023	2025						
Унапредување на полициското работење водено од разузнавање-ILP -промовирање на проектот и унапредување на процесот на планирање и насочување; -подобрување на процесот на собирање и размена на	ОКРА, ЕСПСКК	СВР, РЦ за ГР, ОЗРУЧР, ОКП, ОУП, ООСК, ОГРМ, ОИТ, ЦО	2023	2025						

информации и унапредување на аналитичкиот процес; -воспоставување механизми за контрола, мониторинг, координација и обуки; -евалуација на постоечкиот модел на ИР и имплементација на бази на податоци за собирање и обработка на податоци.										
Вкупно активности во I година:					15					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 1:					15					

1.12.1.2 Потпрограма - „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата “

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
Јакнење на капацитетите на СВР-а и ПС од општа и посебна надлежност - изградба и реконструкција на ПС	ОУП	ОФП, ОУП, СВР Скопје	2023	2025	I год.	II год.	III год.	I год.	II год. 300.000.000	III год. 300.000.000
Постигнување на стандардите утврдени со Правилникот за просториите за задржување на лица во ПС -реконструкција на простории за задржување во ПС	ОУП	ОФП,ОУП, СВР	2023	2025				500.000	500.000	500.000

<p>Јакнење на капацитетите на полициските службеници за постапување со лица на кои им е ограничено правото на слобода на движење</p> <p>- изработка на Прирачник/ Кодекс за водење на интервју.</p>	ЕСПСКК		2023	2024						
<p>Јакнење на капацитетите на ПС ОН</p> <p>- набавка на интервентни возила за потребите на ПС ОН;</p> <p>- набавка на ПМВ за потребите на ПС ОН и ПО за извршување на службени задачи.</p>	ОУП, СВР		2023	2025			40.000.000	500.000.000	500.000.000	
<p>Зајакнување на капацитетите за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата</p> <p>-зајакнување на материјално-техничките капацитети на службите кои вршат контрола и регулирање на сообраќајот;</p> <p>- набавка на моторни возила во полициска и цивилна изведба опремени со опрема за контрола и регулирање на сообраќајот-пресретнувачи;</p> <p>- набавка на уреди за детектирање на опојни дроги и психотропни супстанции во организмот</p>	ОУП, СВР	ОФП	2023	2025			500.000	500.000	500.000	
Вкупно активности во I година:						5				
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 2:						5				

Б: План за спроведување на програмата										
1.12.1.3 Потпрограма - „Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					Игод.	II год	III год	Игод.	II год	III год
<p>Проект „Унапредување на службата за криминалистичка техника, согласно стандардите на ЕУ и акредитација на нови методи во Одделот за криминалистичко-технички испитувања и вештачења“ <i>Јакнење на форензичките капацитети</i> -материјално-техничко опремување со биро-лабораториска опрема за потребите на лабораториите во новиот објект; - трансфер на опрема на ОКТИВ од стариот во новиот објект</p>	ОКТИВ	ОЕУМС	2023	2025	15	15	15	30.000.000	15.000.000	15.000.000
<p><i>Акредитација</i> -Одржување на системот на квалитет, согласно стандардот ISO 17025; -Унапредување на системот за квалитет, согласно стандардот ISO 17025</p>	ОКТИВ	ООЗР, ОФП	2023	2025	10	10	10	600.000	800.000	1.000.000
<p>Стратегија за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025 -јакнење на персоналните</p>	Работни групи ОКТИВ СВР	ООЗР ОФП ЦО	2023	2025	10	10	10	8.000.000	9.000.000	10.000.000

капацитети; -реконструкција и реновирање на просторните капацитети; -материјално-техничко опремување; -создавање предуслови за спроведување на стандардот ISO 17020										
Јакнење на форензичките капацитети за истрага на место на настан при ХБРН (хемиско, биолошки, радиоактивни и нуклеарни) инциденти - спроведување обука - одржување на опремата	ОКТИВ	ООЗР ОФП ЦО	2023	2025	5	5	5	200.000	200.000	200.000
Вкупно активности во I година:					4					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 3:					4					

**1.12.1.4 Потпрограма - „Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција“
План за спроведување**

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Унапредување на прекуграничната полициска соработка - соработка и координација со ЕУ агенции и проширување на полициската соработка преку ЗКЦ;	ОГРМ	СМПС	2023	2025						

Зајакнување на оперативните капацитети, материјално – техничкото опремување и модернизација во насока на зголемување на ефикасноста во работењето на припадниците на граничната полиција - набавка на материјално-техничка опрема	ОГРМ	ОФП НКЦИГУ, ОЕУМС, ООЗР	2023	2025						
Вкупно активности во I година:					2					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 4:					2					

**1.12.1.5 Потпрограма - „Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби “
План за спроведување**

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Зајакнување на капацитетите на Одделот за обезбедување и заштита на одредени личности и објекти -воспоставување интегриран видео мониторинг систем поврзан со Центарот за справување и контрола на сообраќајот и видео мониторинг системите за објектите кои МВР ги обезбедува; -набавка на возила за ескортно обезбедување, специјални (блиндирани) патнички и теренски моторни возила и моторцикли	ОЗОЛО	ОФП	2023	2025				21.000.000	30.000.000	30.000.000

<p>Зајакнување на капацитетите на Одделот за специјални полициски операции - набавка на возила за специјални и посебни намени со конкретна спецификација, согласно намената, потребите и задачите; - реконструкција и реновирање на објекти кои ги користат организациските единици во состав на ОСПО</p>	ОСПО	ОФП, ЕБР, ЕСЗ, ЕОП	2023	2024					300.000.000	300.000.000
<p>Зајакнување на капацитетите на Одделот за воздухопловни единици -инфраструктурни активности за зголемување на висината на постојниот хангар или негова замена за сместување на најмалку два хеликоптери од типот МИ; -обнова на флотата на хеликоптерите во Хеликоптерската единица за полициски намени, врз база старо за ново; - обука на летачки и технички кадар; -оспособување и опремување на канцеларија и набавка на ПМВ</p>	ОВЕ	ОФП, ОВЕ	2023	2024						
<p>Зајакнување на капацитетите на Аеродромска полициска база - унапредување на безбедноста на АП База: -изработка и реализација на проект за поставување на видео надзор и мониторинг систем во базата; -санирање на жичаната ограда/ поставување нова ограда,</p>	АПБ	ОФП	2023	2025						

согласно стандардите за физичко оградување за воздухопловни пристаништа										
Решавање на имотно-правниот статус на АПБ и разгранчување на недвижности во базата кои припаѓаат на АНБ	АПБ	АНБ	2023	2025						
Зајакнување на капацитетите на Единицата за службени кучиња -воспоставување на четири поединици под надзор на ЕСК во СВР Струмица, СВР Штип, СВР Охрид и ОВР Гостивар согласно Меморандумот за разбирање помеѓу ОБСЕ и МВР “Поддршка на националните власти на РСМ во намалување на ризикот од пролиферација и злоупотреба на мало и лесно оружје	ЕСК		2023	2024						
Вкупно активности во I година:					6					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма б:					6					

1.12.2 ПРОГРАМА „УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“

План за спроведување Програма

А: Основаност и дизајн на Програмата
<p>1. Образложение: Програмата „Унапредување на заедничките функции на МВР“, произлегува од Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија „Успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија“, Унапредување на одбранбената политика во функција на развојот, независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и колективната безбедност“ и „Обезбедување на владеење на правото и независност на правосудството“, односно приоритетните цели: „Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европската Унија (acquis)“, „Усогласување на домашното законодавство со законодавството на Европската Унија“, „Давање придонес кон меѓународните напори за изградба и чување на мирот“, „Унапредување на родовата еднаквост и заштита на жените од сите форми на родово базирано насилство“, „Соработка и воспоставување на заеднички стандарди, нови технологии и мерки за сајбер безбедност“ и „Креирање на системски политики за добро владеење и јакнење на интегритетот на носителите на функции и раководните лица“</p>
<p>2.НПАА: Поглавје 3.24 „Правда, слобода и безбедност“</p>
<p>3. Стратешки приоритети и цели на МВР: Програмата е во функција на стратешките приоритети „Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европската Унија“, „Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот“, „Унапредување на законодавството во развојот на родовата еднаквост и стратегии за превенција и заштита на жените од сите форми на родово бизарно насилство, вклучувајќи го семејното насилство“, „Унапредување на родовата еднаквост во сите области од општественото живеење и вклучување на родовата перспектива во креирањето на политиките и буџетите“, „Модернизација на Министерството за внатрешни работи, јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите“ и „Соработка и воспоставување на заеднички стандарди за развој на сајбер безбедност“.</p> <p>Воедно, програмата е во функција на остварување на приоритетните цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Преземање и примена на најдобрите ЕУ практики и стандарди; - Имплементација на активности дефинирани во Стратегија за обука и развој на вработените во МВР 2022-2024; - Имплементација на активностите за подготовка на идните НАТО цели; - Имплементација на Етички кодекс за однесување на вработените во МВР ; - Имплементација на родовата еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности; - Примена на нови технологии и мерки за сајбер безбедност
<p>Цел на Програмата: Современа, законита и стручна институција насочена кон развој на европските демократски вредности и владеење на правото</p>
<p>Показатели за успех на Програмата:</p> <ul style="list-style-type: none"> - унифициран и брз проток на информации во МВР; - зајакнати капацитети на Центарот за обука; - подобрени квалитет на услугите кон граѓаните и сервисна ориентација на МВР; - повисока безбедност на информатичкиот систем на МВР обезбедена квалитетна ИКТ инфраструктура и користење нови технологии и

мерки за информатичка безбедност; - имплементација на активности кои произлегуваат од членството во НАТО и донесена правна регулатива за управување со информатичка безбедност; - јакнење на интегритетот на вработените во МВР и намалување на ризикот од корупција; - јакнење на родовата еднаквост преку вклучување на менторската програма за жени.	
Програмата е: <input checked="" type="checkbox"/> Хоризонтална <input type="checkbox"/> Вертикална	
Потпрограми (компоненти) од Програмата:	
Потпрограма 1: Воведување систем за управување со документи (DMS)	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> • овозможен брз проток на информации и документи во организациски единици во состав на МВР и БЈБ; • единственост и унифицираност на податоците.
Потпрограма 2: Унапредување на системот за обука на вработените во МВР	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> • подобрен систем за обука; • имплементација на Стратегија за обука и развој на вработените во МВР 2022-2024 година; • подобрени и унапредени капацитети и услуги на Центарот за обука
Потпрограма 3: Унапредување на сервисната ориентираност кон граѓаните и останатите засегнати страни	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> • подобрување на квалитетот на услугите кон граѓаните и останатите засегнати страни;
Потпрограма 4: Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> • зголемување на квалитетот и брзината на мрежата; • повисока безбедност на информатичкиот систем на МВР; • модернизирање на софтверски решенија од ИС на МВР;
Потпрограма 5: Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> • спроведување на сите активности кои произлегуваат од членството во НАТО; • активности во врска со упатување полициски службеници во мировни мисии; • набавка на стандардизирана безбедносна опрема за потребите на Регистарот за класифицирани информации; • одобрени документи за управување со информациска безбедност во МВР

<p>Потпрограма 6: Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> спроведување Тест за интегритет на вработените во МВР.
---	--

Б: План за спроведување на програмата

1.12.2.1 Потпрограма- „Воведување систем за управување со документи “(DMS)

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
<p>Проект: „Документ менаџмент систем“: -приклучување нови ОЕ при МВР во делот на електронска дистрибуција на документи-архивско работење; -воспоставување електронски архиви во сите СВР.</p>	<p>МВР-БЈБ</p>	<p>ОЕ во МВР,БЈБ, ДБК Надворешна фирма „Интек систем“</p>	<p>2023</p>	<p>2025</p>	<p>3</p>	<p>5</p>	<p>5</p>	<p>3.217.800,00 странска донација/ буџет на МВР</p>	<p>3.591.800,00 странска донација/ буџет на МВР</p>	<p>странска донација/ буџет на МВР</p>
Вкупно активности во I година:					1					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 1:					1					

План за спроведување на програмата										
1.12.2.2 Потпрограма - „Унапредување на системот за обука на вработените во МВР“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Реновирање на Центарот за обука -реновирање на сместувачките капацитети и ресторанот во ЦО според планот за капитални инвестиции; -обновување и проширување ИТ инфраструктурата во ЦО, со воведена компјутеризација и мултимедијален простор; -поврзување на Центарот со постојниот Лотус софтвер, Интернетот и Системот за управување со учењето во МВР	ЦО	ООЗР, ОИТ	2023	2024				182.838.711,00		
Стратегија за обука и развој на вработените во МВР 2022-2024	ЦО		2023	2024				Од буџет на МВР и ОБСЕ	Од буџет на МВР и ОБСЕ	Од буџет на МВР и ОБСЕ
Вкупно активности во I година:					2					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 2:					2					

Б: План за спроведување на програмата										
1.12.2.3 Потпрограма - „Унапредување на сервисната ориентираност кон граѓаните и останатите засегнати страни“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Воведување Инфо-шалтери во Отсеци за управни работи формирање Инфо-шалтери во 7-те Отсеци за управни работи	ОГР, ОПРСУЧР	ООЗР, ОПРСУЧР, БЈБ	2023	2024	7			104.952.919		
Вкупно активности во I година:					1					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 3:					1					

Б: План за спроведување на програмата										
1.12.2.4 Потпрограма - „Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
ИПА проект: „Воспоставување на ИКТ Центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа - Следење и операционализација на работата на системите	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5		30.000.000	30.000.000	30.000.000
Проект: „Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР“ Набавување на периферна компјутерска опрема	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5			35.000.000	

Следење на работата на инсталираната опрема	ОИТ		2023	2024	10	10				
Набавка на возило за дистрибуција на инсталираната опрема	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5				
Ревизија на лиценци за системски и развоен софтвер	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5				
Склучување договори за ревидирани лиценци	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5		30.000.000	30.000.000	
Инсталација на нови лиценци	ОИТ		2023	2024	5	5				
Проект: „Оптичка мрежа на МВР“ Обезбедување на Решение за градба за III фаза (територија на општина Прилеп)	ОИТ	ООЗР	2023	2024	3	3				
Инсталација на опрема од III фаза	ОИТ	ООЗР	2023	2024	5	5		10.000.000		
Технички прием на опрема од III фаза	ОИТ	ООЗР	2023	2024	3	3				
Вкупно активности во I година:					10					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 4:					10					

Б: План за спроведување на програмата

1.12.2.5 Потпрограма - „Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации“

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Временска рамка					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год	II год	III год	I год.	II год.	III год
Имплементација и спроведување на активностите кои произлегуваат од членството во НАТО - процесот НАТО одбранбено и безбедносно планирање, - процесот на градење на отпорност	СБИ/ ОБКИСН	МНР, МО- АРМ	2023	2025	2	2	2			

на државните институции, - учество во координативни работни тела и механизми; - SOFA, HNS-активности										
Активности за реализација на Партнерската цел од програмата на НАТО-Стабилизација и реконструкција (обука и учество на полициски службеници во мировни мисии)	СБИ/ОБКИСН	МНР, МО-МВР-ОПРСПУЧР, ОЗРУЧР	2023	2025	5	5	5	150,000 евра	150,000 евра	150,000 евра
Безбедност на класифицирани информации -набавка на стандардизирана опрема за потребите на Регистарот за класифицирани информации	СБИ/ОБКИСН	ОИТ, ДБКИ	2023	2023	2			2.000 евра		
Надградба на системот за заштитен пренос на класифицирани информации во МВР	СБИ, ОИТ-СТК	СБИ/ОБКИСН, ДБКИ	2024	2025		3	3		35.000.000	55.000.000
Информациска безбедност -изработка и донесување на документација за управување со информациска безбедност во МВР	СБИ	Работна група од ОЕ во МВР	2023	2023						
Вкупно активности во I година:					4					
Вкупно активности во II година:						1				
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 5:					5					

Б: План за спроведување на програмата										
1.12.2.6 Потпрограма - „Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма“										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
<p>проект: Промоција на интегритет и добро управување во земјите од Западен Балкан“ Зајакнување на вештините на работниците од ОВККИПС при спроведувањето на Тестот за професионален интегритет</p>	ОВККИПС	ОФП, ОИТ, ОЗРУЧР и СВР (при БЈБ)	2023	2025	3	3	3	странска донација од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на РНорвешка (CIDS)		
Подобрување на системот за управување со човечки ресурси во МВР	ОВККИПС		2023	2025						
Подобрување на системот за спроведување на јавните набавки во МВР	ОВККИПС		2023	2025						
Вкупно активности во I година:					3					
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма б:					3					

1.13 Влијанија врз човечките ресурси			
Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА			
УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР			
Влијанието врз човечките ресурси се врши согласно потребите кои произлегуваат од стратешките програми.			

1.14. Принципи на правична застапеност		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Почитување на принципот на правична застапеност на ниво на МВР врз основа на квалитет, стручност и компетентност.		

1.15. Принцип на еднакви можности на жените и мажите		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Согласно Законот за еднакви можности на жените и мажите и Стратегијата за родова еднаквост 2022-2027, во сите организациски единици во МВР.		

1.16. Развивање на заедничките функции		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Стратешко планирање/ подготвување на буџет		
Секторот за стратешко планирање и управување со квалитет ќе презема активности за имплементирање на електронскиот систем/евиденција за следење и евалуација на стратегии и проекти на ниво на МВР во рамки на проектот „Проектна идеја за информатичко – техничка поддршка за следење и евалуација на реализацијата на стратегиите и проектите во МВР, како и негова практична имплементација.	Следење на степенот на имплементација на електронскиот систем во организациските единици за потребите на министерството и БЈБ.	Следење на степенот на имплементација на електронскиот систем во организациските единици за потребите на министерството и БЈБ.
Извршување на Буџетот и управување со средства		
Одделот за финансиски прашања во рамки на своите надлежности, преку координирање на процесот на изготвување на Буџетот на МВР за 2023 година и повеќегодишни проекции, помага во остварување на утврдените стратешки приоритети цели на Владата на РСМ преку буџетско финансирање на проекти и активности кои се содржат во Стратешкиот план на МВР. Распределбата на Буџетот на МВР за 2023 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР.	Распределбата на Буџетот на МВР за 2024 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР.	Распределбата на Буџетот на МВР за 2025 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР.
Внатрешна ревизија		
Одделението за внатрешна ревизија во согласност со своите законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план за МВР, ќе постапува во согласност	Одделението за внатрешна ревизија, во согласност со своите законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план за МВР, ќе постапува во согласност Годишниот и Стратешкиот план за	Одделението за внатрешна ревизија, во согласност со своите законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план за МВР, ќе постапува во согласност Годишниот и Стратешкиот план за внатрешна ревизија на МВР за 2025 година,

Годишниот и Стратешкиот план за внатрешна ревизија на МВР за 2023 година, претходно одобрен од Министерот.	внатрешна ревизија на МВР за 2024 година, претходно одобрен од Министерот.	претходно одобрен од Министерот.
--	--	----------------------------------

1.17 РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
-пробивање рокови за реализација на активностите	<u>среден</u>	<u>среден</u>	- пролонгирање на временската рамка за реализација на активностите
-недостаток на финансиски средства за реализација на предвидените активности	<u>среден</u>	<u>среден</u>	- навремено обезбедување на потребните финансиски средства за реализација на предвидените активности
- недостаток на квалификувани човечки ресурси и материјално-технички средства	<u>среден</u>	<u>среден</u>	- барање за пополнување на испразнети работни места и навремени барања за набавка на потребните материјално-технички средства

1.18. РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВЛИЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
програма „РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА,			
-пробивање рокови за реализација на активностите	среден	среден	- пролонгирање на временската рамка за реализација на активностите;
-недостаток на финансиски средства за реализација на предвидените активности	среден	среден	-навремено обезбедување на потребните финансиски средства за реализација на предвидените активности;
-недавање поддршка од ОИТ	среден	среден	- работни средби со ОИТ;
- недостаток на човечки ресурси и материјално-технички средства	среден	среден	- барање за пополнување на испразнети работни места и навремени барања за набавка на потребните материјално-технички средства;
-отежнато функционирање заради селидба од стариот во новиот објект на ОКТИВ	среден	среден	изработка детален план за селидба и спроведување на активностите од истиот
Програма „УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР“			
- недостаток на квалификувани работници за одредени ОЕ во МВР	висок	висок	- спроведување на обуки; - давање приоритет за пополнување на работните места; - пополнување на празни работни места; - преземање од други организациски единици и спроведување на обуки на истите.

-недостаток на финансиски средства за реализација на предвидените активности	<u>среден</u>	<u>среден</u>	-навремено обезбедување потребни финансиски средства за реализација на предвидените активности
-непланско надминување на капацитетите во ЦО за основна обука за полицаец	<u>висок</u>	<u>висок</u>	-реновирање на сместувачките капацитети, согласно Стратегија на ЦО
-неможност за создавање на просторни услови за отварање на инфо шалтерите	<u>мал</u>	<u>мал</u>	-интензивни работни средби, со цел изработка на елаборат за започнување со градежни активности

Бр. 16.2.1-20211/1
Скопје, 27.02.2023 година

МИНИСТЕР ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ
Оливер Спасовски