



# „Градење на хибриден образовен систем во Министерството за внатрешни работи на Република Северна Македонија“

ExB проект

(2021-2024)

# Вовед

---

Хибридното учење (исто така познато како комбинирано учење) се повеќе станува неопходност во средината за обука на современите агенции за спроведување на законот во последниве години. Пандемијата КОВИД 19 ја истакна итноста да се ажурираат и модифицираат постојните програми за обука и развој за да се вклучат модерни технологии и да се обучи дигитално компетентен кадар за оваа намена.

---

Овој проект ќе оформи група на квалификувани тренери кои ќе поминат низ обемна обука за образование на тренери (ToT) со ефективни хибридни искуства за учење и технолошки подобрени алатки за учење. Исто така, ќе обезбеди специјално дизајнирани електронски средства за да им овозможи на учесниците во ToT да развиваат, испорачуваат и пренесат комбинирани програми за учење ефективно со намалени трошоци и зголемени перформанси во приспособена виртуелна средина.

---

Учесниците ќе работат во парови, односно во 13 пара на обучувачи за хибридно учење во текот на целиот тек на обуките

и ќе бидат поддржани од:  
1 x Експерт за учење (ЕУ)  
1 x Експерт за дигитално учење (ЕДУ)

Ќе користат:  
Една платформа за учење  
(LMS), со достапни онлајн  
материјали за обука

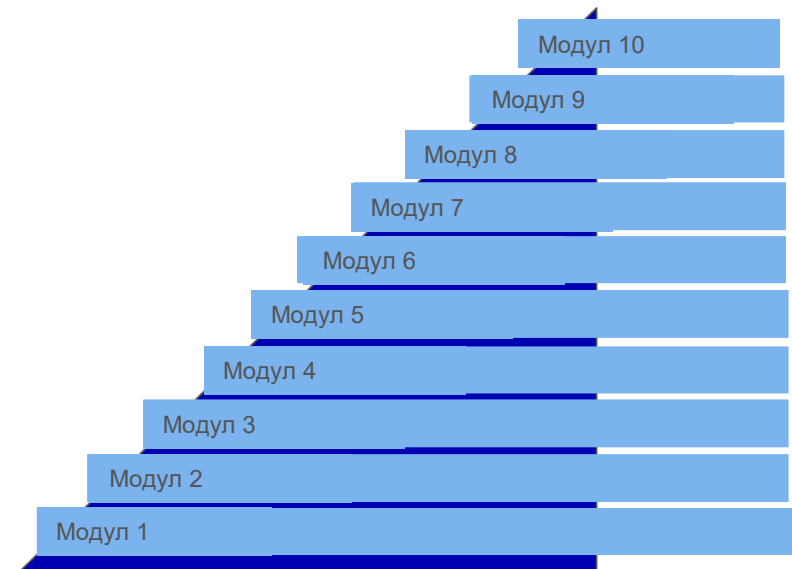
Ќе имаат поддршка и од:

- Проектен тим за имплементација на проектот
- Координативен одбор на проектот
- Тим од Отсек за развој на полиција, Мисијата на ОБСЕ во Скопје
- Вработените од Центарот за обука, МВР

# Програма за хибридна обука (11/2021 – 7/2022)

Градењето капацитети ќе се реализира во две фази :

**Фаза 1:** Учесниците ќе посетуваат специјално приспособени модули за обука и ќе научат да го користат целосниот циклус на обука, од проценка на потребите за учење, до развивање, изведување и евалуација на хибридни курсеви за обука. Како резултат на посетата на програмата, избраните учесници во програмата понатаму ќе бидат наведени како „е-обучувачи“ во следните проектни активности.



# Програма за хибридна обука (12/2022 – 9/2023)

**Фаза 2:** По завршувањето на програмата за обука, учесниците ќе дизајнираат обука на релевантна тема и ќе бидат целосно вешти да спроведуваат модуларни обуки користејќи модерна методологија за учење на другите вработени во МВР. Под надзор на проектниот тим и со на експерти по од доредена тематика, сите обучени е-обучувачи ќе спроведуваат курсеви чии програми ги развиле.

Обука 1 Тема А

Обука 2 Тема Б

Обука 3 Тема В

Обука 4 Тема Г

Обука 5 Тема Д

Обука 6 Тема Ѓ

Темите се  
уште не се  
одредени

Обука 7 *Интеркултурализам*

Обука 8 *ГП, интегрирано управување со границите*

Обука 9 *Полициско раководење и лидерство*

Обука 10 *Родово базирано насилство*

Обука 11 *Пренесување на знаења од обучувачот*

Обука 12 *Пренесување на знаења од обучувачот*

# Организирање на обуки

---

- Учесниците ќе ги посетуваат обуките 2,5 дена месечно. Останатите денови ќе работат во парови, на задачите договорени со Експерт за учење и Експерт за дигитално учење
- Обуките ќе се изведуваат со лично присуство во просториите на Мисијата на ОБСЕ во Скопје, во Центарот за обука на МВР во Идризово или онлајн во зависност од ситуацијата со КОВИД 19 во државата.

# Завршување на проект (4/2024)

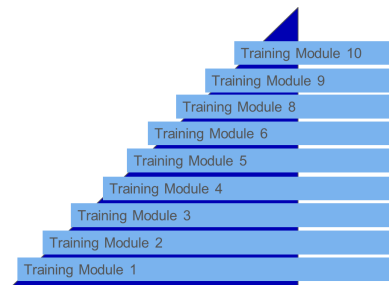
## Подготвителна фаза

- Проектен тим
- Меморандум за разбирање
- Координативен одбор
- Платформа за учење
- Multi-media училница
- ИКТ опрема

2021

## Фаза на унапредување

- 8 модули за „учење на возрасни“
- 2 модули базирани на ИКТ



→ 7/2022

## Фаза на испорака на обуки

- 9 обуки по слободен избор
- Излезна стратегија

Обука 1 Тема А
Обука 2 Тема Б
Обука 3 Тема В
Обука 4 Тема Г
Обука 5 Тема Д
Обука 6 Тема Ѓ
Обука 7 <i>Интеркултурализам</i>
Обука 8 <i>ГП, интегрирано управување со границите</i>
Обука 9 <i>Полициско раководење и лидерство</i>
Обука 10 <i>Родово базирано насилство</i>
Обука 11 <i>Пренесување на знаења од обучувачот</i>
Обука 12 <i>Пренесување на знаења од обучувачот</i>

→ 9/2023

## Завршна фаза

- Завршна конференција
- Донација
- Надворешна евалуација

→ 4/2024



# Задачи кои претстојат (7/2021)

## Подготвителна фаза

- Проектен тим
- Меморандум за разбирање
- Координативен одбор
- Платформа за учење
- Multi-media училница
- ИКТ опрема

Отворање на проект (учесниците се среќаваат со обучувачите)

Модул 1 започнува во април 2022 година

2021

# Формирање на Координативен одбор

---

## Координативен одбор (Главни задачи)

- ќе претставува врска помеѓу локалните интереси и проектните намери
- ќе го насочува, следи и оценува ефективното и ефикасното спроведување на проектот
- ќе има активно учество во изборот на соодветните учесници
- ќе го поддржи крајот на евалуацијата на проектот

# Состав на Координативен одбор

---

- Проектен менаџер, Мисијата на ОБСЕ во Скопје
- Номинирани високи претставници на МВР
- Проектен тим за имплементација на проектот, Мисијата на ОБСЕ во Скопје
- Претставник на Советот на обучувачи од Центар за обука, МВР
- Оддел за правни работи, судски постапки и управување со човечки ресурси, МВР
- Оддел за заеднички работи и управување со човечки ресурси при БЈБ, МВР
- Клучен чинител на меѓународните организации во областа на едукацијата на агенциите за спроведување на законот во Северна Македонија (ИЦИТАП)

